

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ВІДКРИТИЙ МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РОЗВИТКУ ЛЮДИНИ  
«УКРАЇНА»**

**Інститут права та суспільних відносин  
Кафедра міжнародних відносин та політичного консалтингу**

**ЗАТВЕРДЖУЮ:**

Голова Приймальної комісії  
Петро ТАСІАНЧУК



«          » 2022 р.



**ПРОГРАМА ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ІСПИТУ  
ДО АСПІРАНТУРИ З ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ  
СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ  
ГАЛУЗІ ЗНАНЬ 28 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»  
СПЕЦІАЛЬНІСТЬ 281 «ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ»**

---



**Програма фахового випробування** для вступу до аспірантури для здобуття ступеня доктора філософії з публічного управління та адміністрування. К.: Університет «Україна», 2022. 12 с.

Розробник програми:

д. держ. упр., доцент, в. о. зав. кафедри  
міжнародних відносин та політичного  
консалтингу

Т. С. ЯРОВОЙ

Розглянуто та ухвалено на засіданні кафедри міжнародних відносин та політичного консалтингу Відкритого міжнародного університету розвитку людини «Україна»

Протокол № 8 від «06» липня 2022 року

В. о. завідувача кафедри міжнародних  
відносин та політичного консалтингу

Т. С. ЯРОВОЙ

Затверджено на засіданні Вченої ради Інституту

Протокол № 8 від «06» липня 2022 року

Голова фахової експертної комісії:

Т. С. ЯРОВОЙ

Члени фахової експертної комісії:

В. В. ДАБІЖА

— А. О. ВАСИЛЬЄВ

Г. В. КИРИЧЕНКО



## ЗМІСТ

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ                                                                            | 4  |
| II. ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ                                            | 6  |
| III. ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБОВУВАННЯ                                               | 7  |
| IV. ТЕМИ РЕФЕРАТІВ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ДЛЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ В АСПІРАНТУРУ | 11 |
| V. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ З ДИСЦИПЛІНИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ                            | 13 |
| VI. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА                                                                     | 16 |



## I. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Програму основного вступного іспиту до аспірантури за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» розроблено згідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)» від 23 березня 2016 року № 261 зі змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 03 квітня 2019 року № 283.

Програму основного вступного іспиту зі спеціальності складено в обсязі освітньої програми рівня вищої освіти магістра зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

Питання основного вступного іспиту складено з метою виявлення компетентностей (знань, умінь, навичок), якими володіє кандидат на вступ до аспірантури для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Вступники в аспірантуру мають продемонструвати

**знання:**

- теоретичних і прикладних засад публічної політики, основ і технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами, аналітичної обробки інформації;
- сучасних підходів до публічного управління та адміністрування;
- основних засад національної безпеки в межах своєї професійної компетенції;

**вміння:**

- використовувати нормативно-правові акти, що регулюють сферу публічного управління та адміністрування;
- використовувати сучасні методи наукового пізнання і здійснювати наукові дослідження у сфері публічного управління та адміністрування;
- застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування, у тому числі міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур;
- визначати напрями розвитку систем на загальнодержавному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях;
- критично осмислювати проблеми та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління та адміністрування;
- ініціювати, розробляти і впроваджувати інновації на різних рівнях публічного управління та адміністрування;
- розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних і зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та організацій;

**навички:**

- використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проектами, змінами, якістю;



- готувати програмні документи щодо розвитку публічного управління та адміністрування;
- здійснювати ефективну комунікацію в сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових і етичних норм;
- керувати структурними підрозділами органів виконавчої влади, виконавчих комітетів місцевих рад, громадських організацій, інших публічних установ;
- аналізувати вплив нормативно-правових актів на процеси публічного управління у межах своєї компетенції, здійснювати оцінку політико-правових документів та програм, використовуючи методи економічного та управлінського аналізу.



## II. ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Організація вступного випробовування здійснюється відповідно до Положення про приймальну комісію ЗВО «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна».

Умовою допуску до складання фахового вступного випробування є подання вступником реферату, який має містити обґрунтування та короткий опис обраної теми дослідження. Орієнтовний перелік тем рефератів наведено у Розділі IV даної програми. Вступник має право запропонувати власну тему дослідження.

Вступний іспит здійснюється у письмовій формі по екзаменаційному білету, що включає **3 питання** зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

При проведенні вступного іспиту встановлюються критерії оцінки знань аспіранта у відповідності до кредитно-модульної системи оцінювання.

Оцінка «**відмінно**» (**190-200 балів**) – глибокі вичерпні знання всього програмного матеріалу, розуміння сутності і взаємозв'язку розглянутих процесів і явищ. Правильні відповіді на всі чи практично всі тестові завдання екзаменаційного білета. Логічна, послідовна, змістовна та правильна відповідь на теоретичні питання.

Оцінка «**добре**» (**175-189 балів**) – тверді і досить повні знання всього програмного матеріалу, розуміння сутності і взаємозв'язку розглянутих процесів і явищ. Правильні відповіді на більшість тестових завдань екзаменаційного білета. Логічна та правильна, але нерозгорнута відповідь на теоретичні питання.

Оцінка «**задовільно**» (**160-174 балів**) – знання та розуміння основних питань програми. Правильні відповіді на тестові завдання екзаменаційного білета. Нерозгорнута, але без грубих помилок, відповідь на теоретичні запитання.

Оцінка «**незадовільно**» (**100-159 балів**) – неправильні відповіді на тестові завдання, нерозуміння сутності теоретичних питань, демонстрація незнання матеріалів рекомендованої літератури.

Нараховування балів відбувається так: 8 балів за кожен правильну відповідь на тестові завдання, за теоретичні запитання можна отримати максимум 60 балів  $((8 \cdot 10) + (2 \cdot 60) = 80 + 120 = 200)$ .

Вступник, який отримав на вступному випробуванні оцінку менше 30 балів, не допускається до участі у конкурсному відборі. Успішне складання вступного випробування є основою для допуску до подальших іспитів та участі в конкурсі на зарахування для навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Час проведення вступного випробування становить одну академічну годину (40 хвилин).



### **ІІІ. ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБОВУВАННЯ**

**Тема 1. Етапи та умови становлення методології публічного управління в Україні.**

Методологія адміністрування та менеджменту в публічному управлінні передбачає: узгодження ключових термінів; проведення зв'язку нової термінології з основними концепціями сучасної науки публічного управління; застосування існуючих методів дослідження адміністрування та менеджменту в публічному управлінні.

**Тема 2. Розвиток методології публічного управління в сучасній Україні.**

Зміна трьох парадигм у теорії управління: наприкінці ХІХ століття й до 40-х – 50-х років ХХ століття панувала концепція «раціональної бюрократії»; у 60 – 70-х роках ХХ століття їй на зміну сформувалася концептуальна модель «нового публічного менеджменту»; з 80 – 90-х років почали інтенсивно впроваджуватися підходи публічного врядування («governance») та його різновиду «доброго/належного врядування» («good governance»).

**Тема 3. Напрями розвитку методології публічного управління в Україні.**

Метод (від грецького – methodos) – спосіб дослідження, слід високо оцінити його роль для отримання нового знання та застосування його на практиці. Системний метод, метод історизму, аналіз документів, спостереження та порівняння, порівняльний аналіз та ін.

**Тема 4. Публічне управління та адміністрування: сутність, зміст, суб'єкти та об'єкти, дефініції, категорії публічного адміністрування**

Публічне управління є способом функціонування і реалізації публічної влади з метою становлення і розвитку держави, її адміністративно-територіального устрою, порядків, правил, притаманних їй суспільних сфер, галузей та відносин.

Публічна влада спроможна впливати на суспільні процеси за допомогою органів державної влади та місцевого самоврядування, а також специфічних установ. Ці органи та установи є базовими пристроями складного механізму владної машини.

**Тема 5. Поняття методології публічного управління**

Методологія – система методів пізнання, у тому числі конкретних. У цьому випадку вона виступає у вигляді деякого арсеналу методів діяльності. Недоліки такого підходу в тому, що методологія, з одного боку, звужується до розуміння тільки методів і тільки методів пізнання. Класифікуючи методи публічного адміністрування за змістом, виділяють економічні, адміністративні та соціально-психологічні методи.

**Тема 6. Принципи та види публічного управління та адміністрування. Методологія публічного управління та адміністрування: форми та методи.**



Принципи публічного управління.

Єдність керівництва і розподіл управлінської праці. Єдність розпорядження і конкретність виконавців. Вторинність інтересів управлінців, які займаються публічною службою, разом із тим первинність інтересів публічного управління. Потреба в централізації. Відсутність плинності кадрів. Відповідність заохочень і покарань результатам діяльності працівників. Наявність зворотного зв'язку. Оплата праці відповідно до складності, відповідальності і напруженості роботи.

#### **Тема 7. Інститути публічного управління.**

Інституційна форма публічного управління є поєднанням організаційної та правової форм управління. Інституалізація певних суспільних відносин відбувається, як правило, шляхом створення відповідних управлінських структур (органів публічної влади та управління), а повноваження та відповідальність цих структур затверджується відповідними правовими актами у певних положеннях про них. Організаційна форма публічного управління регламентує створення та роботу організаційних структур у процесах державного будівництва.

#### **Тема 8. Системний аналіз в аналітичній діяльності: роль, принципи та підходи.**

Поняття та основні види системного аналізу. Принципи та етапи системного аналізу. Зміст і технологія системного аналізу. Методологія системного аналізу. Функції системного підходу в науці. Основні етапи системного аналізу. Системні ідеї в практичному житті суспільства.

#### **Тема 9. Принципи, закономірності та етапи здійснення інформаційно-аналітичної діяльності у публічному управлінні.**

Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. Системний аналіз і моделювання в інформаційно-аналітичній роботі. Синергетичні аспекти інформаційно-аналітичної роботи. Когнітологічні аспекти інформаційно-аналітичної роботи.

#### **Тема 10. Методологія аналітичної роботи у публічному управлінні.**

Методологічні засади інформаційних досліджень. Методика формування інформаційної бази досліджень із відкритих і прихованих джерел. Методи роботи з документами. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. Методи роботи з джерелами та літературою. Методи ведення бесіди та спостереження. Підготовка окремих видів інформації (аналітичних документів).

#### **Тема 11. Реалізація етапів аналітичної діяльності у публічному управлінні.**

Планування, попередній аналіз та зіставлення інформації. Інтерпретація даних, виділення нецільової інформації. Оцінка інформації, факторів дезінформації. Виявлення прогалин в інформації, вибіркове оновлення



інформації. Отримання вивідної інформації, вибір методів аналізу. Зберігання інформації, бази даних, типів звітів. Протиріччя в інформації, класифікація повідомлень.

## **Тема 12. Аналіз та прогнозування державної інформаційної політики. Інформаційні інновації та інфраструктура.**

Аналіз у державній інформаційній політиці. Аналіз національних та регіональних інформаційних процесів, подій, явищ у державній інформаційній політиці. Стратегічний аналіз інформаційного середовища. Прогнозування в державній інформаційній політиці та інформаційних процесів: сутність, форми та методи. Система та порядок розроблення інформаційних прогнозів. Прогнозування глобальних, національних та регіональних інформаційних викликів та загроз. Технічні характеристики та технічний захист державної інформаційної політики. Інтегрована багатосервісна широкосмугова мережа зв'язку. Автоматизоване формування словників. Електронні урядування та документообіг.

## **Тема 13. Реалізація інформаційно-аналітичної діяльності у сфері управління.**

Особливості інформаційно-аналітичної діяльності у сфері управління. Роль і місце аналітичної діяльності у сфері управління. Технології інформаційно-аналітичної діяльності у сфері управління. Інтегрована інформаційно-аналітична система: проєкт та концепція. Місце регіональної інформаційної служби в системі інформаційно-аналітичної діяльності органів управління. Інформаційно-аналітична робота органів державної виконавчої влади.

## **Тема 14. Реалізація аналітичної діяльності в системі науково-технічної інформації.**

Інформаційно-аналітична діяльність у системі науково-технічної інформації: методичні та організаційні засади. Галузева система науково-технічної інформації. Основні напрями науково-технічної діяльності у регіональних центрах науково-технічної інформації. Роль організацій системи науково-технічної інформації у розвитку інформаційно-аналітичного забезпечення інноваційних процесів. Регіональні та місцеві особливості інформаційно-аналітичної діяльності. Роль УкрІНТЕІ в інформаційно-аналітичному забезпеченні науково-технічної інформації.

## **Тема 15. Інформаційні продукти як результат інформаційно-аналітичної діяльності. Методика підготовки інформаційно-аналітичних продуктів.**

Поняття про інформаційну продукцію. Взаємозв'язок понять «інформаційна продукція», «інформаційний продукт», «інформаційні послуги». Виробники інформаційної продукції. Регламент на інформаційну продукцію. Інформаційно-аналітична продукція: питання типології. Класифікація інформаційно-аналітичної продукції. Загальна методика



створення документації інформаційно-аналітичної продукції. Довідка як форма інформаційно-аналітичного обслуговування. Методика складання дайджесту та реферату.

**Тема 16. Інформаційне обслуговування та інформаційно-аналітичні послуги**

Сутність інформаційного обслуговування та інформаційно-аналітичних послуг. Інформаційно-аналітичні послуги: різновиди, характеристика. Послуги документального обслуговування. Фактографічне і концептографічне обслуговування. Огляд як результат оглядово-аналітичної діяльності.



#### **IV. ТЕМИ РЕФЕРАТИВ З ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ДЛЯ ВСТУПНОГО ІСПИТУ В АСПІРАНТУРУ**

1. Публічне управління в Україні: сучасний стан та основні напрямки реформування.
2. Відновлення української державності у 1991 р., її легітимність та міжнародне визнання.
3. Козацька державність як яскравий прояв здатності українського народу до власної державної самоорганізації.
4. Відносини місцевих держадміністрацій із іншими органами влади, місцевого самоврядування, об'єднаннями громадян, підприємствами, установами, організаціями.
5. Реформування міжбюджетних відносин у контексті зміцнення фінансової бази місцевого самоврядування.
6. Реформування місцевого самоврядування України в процесі бюджетної децентралізації.
7. Публічне управління соціальними проєктами в умовах глобальних викликів.
8. Державна соціальна політика України: основні тенденції та закономірності.
9. Управлінська культура та культура управління: українські традиції та сучасний досвід.
10. Система державного управління забезпечення національної безпеки України.
11. Сучасна українська держава з точки зору історичного досвіду боротьби за суверенітет.
12. Імідж державної служби в системі забезпечення національної безпеки: особливості формування та шляхи покращення.
13. Механізми участі громадськості у системі публічного управління.
14. Громадські організації та їх вплив на прийняття та реалізацію політичних рішень.
15. Демократичні та авторитарні держави: порівняльний аналіз.
16. Глобальне управління та його вплив на механізми публічного управління.
17. Адміністративно-територіальний устрій України.
18. Централізація та децентралізація територіальної організації влади.
19. Регіональне управління та місцеве самоврядування в територіальній організації влади.
20. Правовий статус та компетенція місцевих державних адміністрацій.
21. Особливості управління персоналом у контексті реформування публічної служби в Україні.
22. Виявлення та розвиток лідерства на державній службі в Україні.
23. Забезпечення ефективної комунікації із громадськістю органів виконавчої влади.
24. Міжнародні правові стандарти щодо територіальної організації влади.



25. Розвиток системи управління державною службою в контексті трансформаційних процесів.

26. Реформування державної кадрової політики в Україні: сучасні пріоритети і перспективи.

27. Кадрове забезпечення основних сфер життєдіяльності держави.

28. Організаційно-правовий аспект реформування системи судової влади України.

29. Аналітично-організаційне забезпечення прийняття управлінських рішень.

30. Державна інформаційна політика в умовах публічного управління.

31. Формування молодіжної політики України в умовах євроінтеграції.

32. Особливості реформування соціальної політики України в умовах сучасних трансформаційних процесів в Україні.

33. Механізми реалізації державної екологічної політики в Україні.

34. Механізми реалізації державної житлової політики в Україні.

35. Інноваційні механізми державного управління у сфері охорони здоров'я населення.

36. Електронний документообіг як складова електронної взаємодії органів виконавчої влади.

37. Перспективи розвитку медичного страхування в Україні.

38. Розвиток місцевого самоврядування в зарубіжних країнах.

39. Проблема якості надання адміністративних послуг органами місцевого самоврядування та органами державної влади.

40. Громадська думка як інститут впливу громадянського суспільства на діяльність органів державної влади та органів місцевого самоврядування.



## **V. ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ З ДИСЦИПЛІНИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ**

1. Сучасні концепції публічного управління та адміністрування.
2. Маркетингові комунікації в державному та публічному управлінні.
3. Предмет публічного управління. Поняття та види публічного адміністрування.
4. Схожість та розбіжність понять: державне управління, публічне управління, публічне адміністрування. Дайте визначення.
5. Антикорупційна діяльність у сфері публічного адміністрування.
6. Сучасні підходи до визначення інструментів публічного управління.
7. Механізм взаємодії влади та публічного адміністрування.
8. Влада як основний засіб публічного адміністрування.
9. Основні напрями публічного управління та адміністрування в Україні.
10. Публічне управління та становлення ринкової економіки.
11. Принципи публічного адміністрування та їх застосування.
12. Управління як визначальна функція публічного адміністрування
13. Принципи, що регулюють адміністрування як соціально-політичний, соціально-економічний та соціально-культурний процеси.
14. Що таке публічна сфера і публічна політика.
15. Механізм взаємодії влади та публічного адміністрування.
16. Роль конкуренції у процесі прийняття рішень.
17. Взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади.
18. Перспективи європейської інтеграції України.
19. Визначення та структура публічного управління України.
20. Методи вирішення внутрішньо-політичних завдань у сучасній Україні.
21. Загальносистемні методологічні принципи публічного адміністрування.
22. Соціальне партнерство: сутність та напрями.
23. Порядок набуття чинності нормативно-правових актів органів виконавчої влади.
24. Представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування.
25. Що таке «конфлікт інтересів» відповідно до Закону України «Про запобігання корупції».
26. Розкрийте сутність поняття «публічне управління».
27. Назвіть основні функції аналітичної діяльності в системі публічного управління.
28. Управлінське консультування як процес та діяльність.
29. Технологія процедури прийняття рішень.
30. Етапи повного циклу прийняття рішень у публічному управлінні.
31. Управлінське рішення, його характерні особливості.
32. Сутність мотивації в системі публічного управління.
33. Вибір рішення з урахуванням державних та відомчих інтересів.



34. Ієрархія потреб за Маслоу.
  35. Характеристика типів влади.
  36. Держава як гарант соціальної спрямованості ринкової економіки.
- Публічне адміністрування в забезпеченні населення суспільними благами.
37. Особисті якості керівника та способи їх удосконалення.
  38. Загальні принципи ефективного керівництва та їх застосування в публічному управлінні.
  39. Комунікаційний процес у системі публічного адміністрування.
  40. Робочий режим праці та відпочинку при роботі з комп'ютером.
  41. Комунікації в підрозділах органу влади, між підрозділами і керівництвом.
  42. Правила оформлення службових документів.
  43. Ділове спілкування на державній службі.
  44. Сучасні підходи до визначення інструментів публічного управління.
  45. Відповідальність державних і муніципальних організацій, органів, посадових осіб за порушення у сфері публічного управління.
  46. Організація діяльності державного службовця.
  47. Соціальна сфера: публічне адміністрування та людина; публічне адміністрування та колектив; публічне адміністрування та суспільство.
  48. Співвідношення управління та адміністрування. Публічне управління як нова модель управління у державному секторі.
  49. Управління суспільством – головне призначення публічного адміністрування.
  50. Основні етапи формування та еволюції громадянського суспільства.
  51. Відповідальність органів державної влади та місцевого самоврядування, державних і комунальних підприємств, установ і організацій, посадових осіб за правопорушення у сфері публічного адміністрування.
  52. Механізми, органи, методи та стилі публічного адміністрування.
  53. Корпоративна влада та публічне адміністрування в добровільних об'єднаннях.
  54. Бюрократія в системі публічного адміністрування.
  55. Принципи організації діяльності органів публічного адміністрування.
  56. Формування понятійного апарату як складової частини інституційного розвитку державної служби України.
  57. Основні напрями державного регулювання економікою. Керуюча система в період криз і спадів.
  58. Результативність та ефективність публічного адміністрування.
  59. Нормативно-правова база антикорупційної діяльності.
  60. Державне чи публічне управління як система.
  61. Нормативно-правова база публічного управління. Стадії правотворчості.
  62. Принципи та методи публічного управління.
  63. Президент у системі публічного управління.



64. Законодавча влада в системі публічного управління та адміністрування.
65. Основні соціальні та економічні функції держави.
66. Економічна основа місцевого самоврядування.
67. Форми участі населення в місцевому самоврядуванні: місцевий референдум, збори, правотворча ініціатива громадян.
68. Стратегічне планування на муніципальному рівні. Цільові програми як інструмент розвитку муніципалітету.
69. Детермінізм у публічному управлінні.
70. Реформи державного управління в розвинених країнах.
71. Тренди державного управління від XIX ст. до XX ст.
72. Теорія бюрократії М. Вебера.
73. Сучасні підходи в оцінюванні бюрократії.
74. Публічна служба.
75. Основні ознаки та атрибути бюрократії.
76. Політизація вищого чиновника.
77. Поняття корупції та корупційних дій відповідно до Закону України «Про запобігання корупції».
78. Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування.
79. Контрактна система і неокорпоративізм.
80. Основа та інститути громадського суспільства.
81. Функції громадського суспільства.
82. Види громадського суспільства.
83. Громадське суспільство як сфера формування єдиного комплексу цінностей та відносин.
84. Поняття «феномену влади».
85. Публічна влада та публічне адміністрування.
86. Держава як суб'єкт політичної влади. Поняття економічної влади (їх взаємодія).
87. Поняття «лобізму» та «лобістської діяльності».
88. Маркетингові комунікації в державному та публічному управлінні.
89. Політико-економічна теорія держави М. Олсона.
90. Дистрибутивна політика держави.
91. Поняття і моделі держави загального добробуту.
92. Політика й управління (за Ф. Гуднау).
93. Типи легітимації влади і характер політико-адміністративного управління (за М. Вебера).
94. Поняття результативності та ефективності публічного адміністрування.
95. Класична бюрократична модель державного управління.
96. Економічна теорія бюрократії В. Нісканена.
97. Національна безпека як об'єкт публічного управління.
98. Основні функції публічного адміністрування у сфері національної безпеки.



## VI. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова

1. Аналітична діяльність в системі публічного управління / О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур. – К., 2021. 16 с.
2. Вороніна Ю.Є. Теорія та практика публічного управління та адміністрування [Текст] : навчальний посібник. Мелітополь : ТОВ «Колор Принт», 2020. 204 с.
3. Воронов О.І. Теорія і практика прийняття державно-управлінських рішень в індетермінованих умовах : Монографія. Одеса : Астропринт, 2017. 272 с.
4. Державне та регіональне управління : [підручник] / Є. Г. Карташов, В. В. Євдокимов, І. О. Драган, О. І. Даций та ін.; за заг. ред. Є. Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. 248 с.
5. Державне та регіональне управління : [підручник] / Є. Г. Карташов, В. В. Євдокимов, І. О. Драган, О. І. Даций та ін.; за заг. ред. Є. Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. 248 с.
6. Драган І.О. Шляхи формування та розвитку самодостатніх суб'єктів муніципального руху: європейський досвід та орієнтири: [монографія] / О. М. Кондрашов, О. І. Даций, І. О. Драган. Миколаїв : Ємельянова Т.В., 2013. 352 с.
7. Дегтяр О. А., Кіслов Д. В., Марушева О. А., Непомнящий О. М., Петренко О. М., Прав Ю. Г., Яровой Т. С. Управління об'єднаними територіальними громадами : Монографія. Київ : Видавництво «Людмила», 2019. 388 с.
8. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад.: Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін.; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трошинського, Ю. П. Сурміна. К. : НАДУ, 2010. 820 с.
9. Ємельянов В.М. Розвиток партнерських відносин бізнесу і влади в системі державного управління сталим розвитком регіонів України: теорія, методологія, практика : [монографія] / В. М. Ємельянов. Миколаїв : ПП Ємельянова Т. В., 2012. 420 с.
10. Карташов Є. Г. Державне управління стійкістю регіональних екологоекономічних систем: теорія, методологія, практика : [монографія] / Є. Г. Карташов. Київ : ТОВ «ДКС-Центр», 2015. 378 с.
11. Костюк Т. О. Світовий досвід державного управління транскордонними процесами у вищій освіті: цінності, переваги, завдання для України : Монографія. К. : «Центр учбової літератури», 2019. 300 с.
12. Методологія наукових досліджень у публічному управлінні / Укл.: О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур. К., 2021. 22 с.
13. Методологія публічного управління : Навчальний посібник / укладач І. І. Шпекторенко. Дніпро : ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с.
14. Нагаєв В. М. Публічне адміністрування : електрон. навч. посіб. Харків : ХНАУ, 2018. 278 с. URL : [http://dspace.knau.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/1076/1/ЕЛЕКТР.\\_ПОСИБ.\\_ПУБЛ.\\_АДМ.\\_2018\\_.PDF](http://dspace.knau.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/1076/1/ЕЛЕКТР._ПОСИБ._ПУБЛ._АДМ._2018_.PDF)



15. Національна парадигма сталого розвитку України : [монографія] / За заг. ред. академіка НАН України, д.т.н., проф., засл. діяча науки і техніки України Б. Є. Патона. К. : Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2012. 72 с.
16. Нонік В.В. Формування та реалізація антикорупційної політики в Україні: теорія, практика, механізми : [монографія] / В. В. Нонік. Житомир : ЖДТУ, 2019. 387 с.
17. Олійченко І.М. Розвиток інформаційного забезпечення органів державного управління: теорія, методологія, практика : [монографія] / І. М. Олійченко. Ніжин: ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», 2010. 432 с.
18. Організаційно-правові засади публічного управління / Укладачі: О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур К., 2021. 22 с.
19. Оргієць О.М. Формування та розвиток інституційної пам'яті в органах державної влади : Монографія. Дніпро : ДРУДУ НАДУ, 2020. 420 с.
20. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність : [навчальний посібник] / Є. Г. Карташов, А.П. Миколаєць, А.В. Антонов, І. О. Драган, Н. В. Даций, Ю. В. Шпак; за заг. ред. Є. Г. Карташова, А. П. Миколайця. Київ : Освіта України, 2020. 304 с.
21. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність : [навчальний посібник] / Є. Г. Карташов, А. П. Миколаєць, А. В. Антонов, І. О. Драган, Н. В. Даций, Ю. В. Шпак; за заг. ред. Є. Г. Карташова, А. П. Миколайця. Київ : Освіта України, 2020. 304 с.
22. Пархоменко-Куцевіл О. І., Сурай І. Г., Аль-Атті І. В. Теорія та практика реформ в Україні : навчальний посібник. Переяслав, Кам'янець-Подільський : ТОВ «Друкурня «Рута», 2021. 188 с.
23. Попроцький О. П. Інформаційна складова стратегічного управління: теоретико-методологічні засади : Монографія. К., А. А. Тандем, 2020. 389 с.
24. Публічне управління розвитком регіонів у процесі побудови сервісноорієнтованої держави: теорія, методологія та практика : [монографія] / за заг. ред. Н. В. Васильєвої, О. І. Васильєвої. Київ : Вид-во НАДУ, 2018. 347 с.
25. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / О. В. Скидан, В. П. Якобчук, Н. В. Даций, Є. І. Ходаківський [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
26. Публічне управління та адміністрування : Навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
27. Публічне управління та адміністрування у сфері національної безпеки (системні, політичні та економічні аспекти): словник-довідник / С. П. Завгородня, М. Г. Орел, Г. П. Ситник [уклад.]; за заг.ред. Д. І. Неліпи, Є. О. Романенка, Г. П. Ситника. К. : Видавець Кравченко Я.О., 2020. 380 с.
28. Публічне управління та адміністрування / Укладачі: О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур, С. П. Кошова. К., 2021. 24 с.
29. Ситник Г.П., Орел М.Г. Публічне управління у сфері національної безпеки : Підручник. К. : Видавець Кравченко Я.О., 2020. 360 с.



30. Сімак С.В. Інституційний розвиток публічно-приватного партнерства: теорія, методологія, механізми державного управління : [монографія] / С. В. Сімак. Київ : АМУ, 2016. 352 с.
31. Сталий людський розвиток: забезпечення справедливості: [національна доповідь] / кер. авт. колективу Е. М. Лібанова / Інститут демографії та соціальних досліджень ім. М.В. Птухи. Умань: Видавничо-поліграфічний центр «Візаві», 2012. 412 с.
32. Теорії, технології та особливості реалізації адміністративних реформ у стрижневих країнах світу : Монографія / автор. кол.: В. І. Шарий, О. В. Черевко, В. М. Мойсієнко. Черкаси, 2017. 316 с.
33. Теорія і практика реформ в системі публічного управління / О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур, С. П. Кошова. К., 2021. 26 с.
34. Управління знаннями. Електронне навчання управління проектами у спільноті практик : Практ. посіб. / авт. кол.; за заг. ред. І. Катерняка, Т. Маматової. Київ : DESPRO, 2021. 195 с.
35. Яровой Т. С. Теоретико-методологічні засади функціонування лобізму в Україні в інтересах громадянина, суспільства, безпеки держави. Київ : «Видавництво Людмила», 2019. 384 с.
36. Яровой Т. С. Детермінанти розвитку публічного управління та адміністрування в Україні : колективна монографія / за заг. ред. Н. С. Орлової. Київ : ВД «Освіта України», 2020. С. 105-119.

#### Допоміжна

1. Балан В. Г. Стратегічне управління. Методи портфельного аналізу : [навч. посіб.]. Київ : Наукова столиця, 2018. 199 с.
2. Балан В. Г. Стратегічне управління. Практикум: [навч. посіб.]. Київ : Наукова столиця, 2018. 523 с.
3. Дикань В. Л. Стратегічне управління : Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 272 с.
4. Довгань Л. Є. Стратегічне управління : Навчальний посібник. URL: <http://uchebniks.net/book/178-strategichne-upravlinnya-navchalnij-posibnik-dovgan-lye.html>.
5. Кравченко О. І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування : Навч.-метод. посіб. Харків : Вид-во Іванченка І.С., 2019. 137 с.
6. Краснокутська Н. С., Кабанець І. А. Стратегічне управління [Текст] : Навч. посіб. для студентів екон. спец.; Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків : НТУ «ХПІ», 2017. 459 с.
7. Кушлик О. Ю., Степанюк Г.С. Стратегічне управління : Навч. посіб.; Івано-Франків. нац. техн. ун-т нафти і газу, Каф. менеджменту і адміністрування. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 235 с.
8. Моделі та методи стратегічного управління в органах виконавчої влади України : Навч. посіб. / В. В. Казимир [та ін.]. Чернігів : ЧНТУ, 2018. 151 с.
9. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління = Theory and Practice of Strategic Management : монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2019. 231 с.



10. Сивак Т. В. Стратегічні комунікації у системі публічного управління України : Монографія. Київ : НАДУ, 2019. 338 с.

11. Соловйов С. Г. Стратегічні комунікації в публічному управлінні : Монографія. Харків : Точка, 2019. 374 с.

12. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації : навч. посібник у структ.-логіч. схемах / Г. І. Забродська, Л. Д. Забродська, Т. С. Пічугіна, А. П. Грінько. Х. : ХДУХТ, 2017. URL: [http://www.dut.edu.ua/uploads/l\\_2005\\_81045597.pdf](http://www.dut.edu.ua/uploads/l_2005_81045597.pdf)

13. Тертичка В. В. Стратегічне управління : Підручник. Київ : «К.І.С.», 2017. 932 с.

14. Трещов М. М. Концептуальні засади стратегічного управління ресурсним забезпеченням місцевих бюджетів [Текст] : Монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президенті України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. Дніпро : ДРІДУ НАДУ : Монолит, 2018. 307 с.

15. Яровой Т. С. Лобізм: механізм відстоювання інтересів громадян, чи інструмент втручання у внутрішню політику держави? аналіз проблеми та шляхи її вирішення. Правове регулювання лобіювання в Україні: проблеми та перспективи: матеріали круглого столу (м. Київ, 24 квітня 2019 р.) / [ред. кол.: Мищак І. М., Телькінска Т. Е., Яровой Т. С.]. Київ: «Видавництво Людмила», 2019. С. 10–18.

16. Яровой Т. С. Моделювання системи національної безпеки України. Публічне управління та адміністрування на сучасному етапі державотворення: матеріали І Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Київ, 24 жовтня 2019 р.) / відп. ред. А. А. Мазаракі. Київ: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2019. С. 81–85.

#### Інформаційні ресурси

1. Библиотека off-line учебников, лекций и других материалов. URL: <http://www.studlib.net/>.

2. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

3. Освітній портал. URL: <http://www.osvita.org.ua/>.

4. Пошукова система GOOGLE АКАДЕМІЯ. URL: <http://www.scholar.google.com.ua/>.

5. Вебсайт Академічна книгарня онлайн. URL: <http://www.akbooks.com.ua/>.

6. Український лінгвістичний портал «Словники України». URL: [Lcorp.ulif.org.ua](http://www.ulif.org.ua)

7. Вебсайт Національної парламентської бібліотеки України (Київ). URL: <http://www.nplu.org/>.

8. Вебсайт Книжкової палати України імені Івана Федорова (Київ). URL: <http://www.ukrbook.net/>.

9. Вебсайт «Бібліотеки в мережі Internet». URL: <http://library.zntu.edu.ua/res-libr-el.html>.