

**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«ВІДКРИТИЙ МІЖНАРОДНИЙ УНІВЕРСИТЕТ РОЗВИТКУ ЛЮДИНИ
«УКРАЇНА»**

ІНСТИТУТ ПРАВА ТА СУСПІЛЬНИХ ВІДНОСИН

Кафедра міжнародних відносин та політичного консалтингу

ЗАТВЕРДЖУЮ:

Голова Приймальної комісії

Петро ТАЦАНЧУК



2026 р.



ПРОГРАМА ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

**для вступників на навчання до аспірантури для здобуття ступеня доктора
філософії (PhD) за спеціальністю
D4 Публічне управління та адміністрування**

Київ – 2026

ЗМІСТ

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ.....	4
ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ.....	5
ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВЕ ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ.....	7
ОРІЄНТОВНІ ТЕМИ ДОСЛІДНИЦЬКИХ ПРОПОЗИЦІЙ ДЛЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ	12
ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНИЙ ІСПИТ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ	13
РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА	17

ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Програму фахового вступного випробування для вступників на навчання до аспірантури для здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» розроблено згідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у вищих навчальних закладах (наукових установах)» від 23 березня 2016 року № 261 зі змінами, внесеними згідно з Постановою Кабінету Міністрів України від 03 квітня 2019 року № 283.

Питання фахового вступного випробування складено з метою виявлення компетентностей (знань, вмінь, навичок), якими володіє кандидат на вступ до аспірантури для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття наукового ступеня доктора філософії.

Вступники в аспірантуру мають продемонструвати:

знання теоретичних і прикладних засад публічної політики, основ і технологій прийняття управлінських рішень, управління ресурсами та аналітичної обробки інформації, системи органів державної влади в Україні, децентралізації влади, сучасних підходів до публічного управління та адміністрування, основних засад національної безпеки держави та електронного урядування в межах своєї професійної компетенції;

вміння використовувати нормативно-правові акти, що регулюють сферу публічного управління та адміністрування, визначати пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії, використовувати сучасні методи наукового пізнання і здійснювати наукові дослідження у сфері публічного управління та адміністрування, застосовувати сучасні моделі управління та адміністрування, у тому числі міжнародний досвід при проєктуванні та реорганізації управлінських та загальноорганізаційних структур, визначати напрями розвитку систем на загальнодержавному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях, критично осмислювати проблеми та розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління та адміністрування, ініціювати, розробляти і впроваджувати інновації на різних рівнях публічного управління та адміністрування, розробляти та реалізовувати заходи щодо адаптації та впровадження кращих вітчизняних і зарубіжних практик діяльності органів публічного управління та організацій;

навички використовувати методологію та інструментарій управління: інноваціями, ризиками, проєктами, змінами, якістю, готувати програмні документи щодо розвитку публічного управління та адміністрування, здійснювати ефективну комунікацію в сфері публічного управління та адміністрування на засадах соціальної відповідальності, правових і етичних норм, керувати структурними підрозділами органів виконавчої влади, виконавчих комітетів місцевих рад, громадських організацій, інших публічних установ, аналізувати вплив нормативно-правових актів на процеси публічного управління та адміністрування, здійснювати оцінку політико-правових документів та програм, використовуючи методи економічного та управлінського аналізу.

ПОРЯДОК СКЛАДАННЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Організація та проведення фахового вступного випробування визначається «Правилами прийому до закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна» в 2026 році», затвердженими наказом Президента №44 від 30 квітня 2026 року та «Положення про приймальну комісію закладу вищої освіти «Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», введеного в дію наказом Президенту №39 від 30 квітня 2026 року.

Формою проведення фахового вступного випробування до аспірантури за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-науковою програмою «Публічне управління та адміністрування» є письмовий вступний іспит зі спеціальності та співбесіда з презентацією дослідницької пропозиції. На фаховому вступному випробуванні відбувається оцінювання знань та вмінь вступника та презентація дослідницької пропозиції, яка полягає в заслуховуванні, обговоренні та оцінюванні наукового повідомлення вступника.

Час проведення фахового вступного випробування становить дві академічні години.

Вступний іспит зі спеціальності здійснюється у письмовій формі по екзаменаційному білету, що включає 2 блоки питань зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування»: 1 блок – 10 тестових питань; 2 блок – 2 теоретичні питання.

Нараховування балів відбувається за таким принципом: 8 балів за кожну правильну відповідь на тестові завдання, за відповідь на теоретичне питання можна отримати максимально 60 балів. Підсумкова оцінка за вступний іспит зі спеціальності виводиться за формулою: $((8*10)+(2*60)=80+120=200)$.

При проведенні вступного іспиту зі спеціальності встановлюються критерії оцінки знань вступника на навчання для здобуття ступеня доктора філософії у відповідності до кредитно-модульної системи оцінювання.

Оцінка **«відмінно» (167-200 балів)** – глибокі вичерпні знання всього програмного матеріалу, розуміння сутності і взаємозв'язку розглянутих процесів і явищ. Правильні відповіді на всі чи практично всі тестові завдання екзаменаційного білета. Логічна, послідовна, змістовна та правильна відповідь на теоретичні питання.

Оцінка **«добре» (134-166 балів)** – тверді і досить повні знання всього програмного матеріалу, розуміння сутності і взаємозв'язку розглянутих процесів і явищ. Правильні відповіді на більшість тестових завдань екзаменаційного білета. Логічна та правильна, але нерозгорнута відповідь на теоретичні питання.

Оцінка **«задовільно» (100-133 балів)** – знання та розуміння основних питань програми. Правильні відповіді на тестові завдання екзаменаційного білета. Нерозгорнута, але без грубих помилок, відповідь на теоретичні запитання.

Оцінка **«незадовільно» (менше 100 балів)** – неправильні відповіді на тестові завдання, нерозуміння сутності теоретичних питань, демонстрація незнання матеріалів рекомендованої літератури.

Результати співбесіди з презентацією дослідницької пропозиції вступників до аспірантури оцінюються за 200-бальною шкалою. Загальна оцінка формується

на основі двох складових: 70 % (до 140 балів) – оцінювання дослідницької пропозиції; 30 % (до 60 балів) – оцінювання попередніх академічних досягнень вступника.

Вступник, який отримав на фаховому вступному випробуванні оцінку менше 100 балів за вступний іспит зі спеціальності та/або дослідницьку пропозицію, не допускається до участі у конкурсному відборі. Успішне складання фахового вступного випробування є основою для допуску до участі в конкурсі на зарахування для навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з метою здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування».

ТЕМИ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ФАХОВЕ ВСТУПНЕ ВИПРОБУВАННЯ

Тема 1. Предмет і методологічні основи теорії публічного управління та адміністрування

Поняття, ознаки і природа публічного управління та адміністрування. Демократична сутність публічного управління та адміністрування. Публічне адміністрування як форма публічного управління. Цілі, механізми й інструменти публічного управління та адміністрування. Суб'єкти, об'єкти та категорії публічного управління та адміністрування. Держава, її права і обов'язки щодо громадян. Права, свободи й обов'язки людини і громадянина у сфері публічного управління та адміністрування. Роль громадянського суспільства як суб'єкта публічного управління та адміністрування.

Тема 2. Поняття методології публічного управління

Методологія як система методів пізнання. Метод (від грецького – *methodos*) як спосіб наукового дослідження. Оцінка ролі методу для отримання нового знання і застосування його на практиці. Системний метод, метод історизму, аналіз документів, спостереження та порівняння, порівняльний аналіз тощо. Класифікація методів публічного управління та адміністрування за змістом. Економічні, адміністративні та соціально-психологічні методи наукових досліджень.

Тема 3. Етапи та концептуальні моделі становлення і розвитку методології публічного управління в Україні

Етапи та зміна концептуальних моделей у теорії управління. Перший етап – кінець XIX століття до 40-х–50-х років XX століття – концепція «раціональної бюрократії»; другий етап – 60–70-ті роки XX століття – концепція моделі «нового публічного менеджменту»; третій етап – 80–90-і роки XX століття концепція публічного врядування («*governance*») та його різновиду «доброго/належного врядування» («*good governance*»).

Тема 4. Розвиток методології публічного управління та адміністрування в Україні

Нова модель публічного управління – обслуговування замовників (клієнтів); кваліфікація і компетенція кадрів адміністрації; інформаційна система (управління адміністрацією); організаційна система (структура). Методологія адміністрування та менеджменту в публічному управлінні, узгодження ключових термінів; проведення зв'язку нової термінології з основними концепціями сучасної науки публічного управління; застосування існуючих методів дослідження адміністрування та менеджменту в публічному управлінні.

Тема 5. Система органів державної влади в Україні

Конституційні засади побудови структур державного управління в

Україні.

Президент України – повноваження виконавчої гілки влади. Консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи і служби, що створюються Президентом України. Адміністративно-правовий статус Офісу Президента України. Інститут представників Президента України. Рада національної безпеки і оборони України: адміністративно-правовий статус. Система органів виконавчої влади: поняття і види органів виконавчої влади Класифікація органів виконавчої влади за масштабом діяльності, зокрема: вищі, центральні, місцеві органи виконавчої влади; характеристика їх адміністративно-правового статусу. Кабінет Міністрів України. Міністерства, державні агентства, інспекції, служби та центральні органи виконавчої влади зі спеціальним статусом. Територіальні органи центральних органів виконавчої влади: права, компетенція, функції. Місцеві державні адміністрації в системі державного управління. Реформування організаційної структури державного управління в Україні.

Тема 6. Децентралізація влади в Україні

Поняття і сутність децентралізації. Правове забезпечення децентралізації публічного управління. Місцеве самоврядування як форма децентралізації влади та гарантія демократичного політичного режиму. Децентралізація влади як засіб забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади. Концепції децентралізації управління: європейський та світовий досвід децентралізації управління.

Тема 7. Публічна служба в Україні

Публічна служба та публічні службовці. Види публічної служби. Принципи публічної служби. Посади в органах публічної служби: види та категорії посад в органах публічної влади. Державна політика у сфері публічної служби. Організація управління публічною службою. Умови вступу на публічну службу. Порядок проведення конкурсу на посади публічної служби. Порядок призначення публічних службовців. Правовий статус публічного службовця. Обов'язки та права публічного службовця. Обмеження, пов'язані зі статусом публічного службовця. Етика публічної служби. Відповідальність публічних службовців: адміністративна, кримінальна, дисциплінарна, матеріальна. Засоби правового захисту публічних службовців. Підстави припинення публічної служби.

Тема 8. Поняття місцевого самоврядування та публічної муніципальної служби

Служба в органах місцевого самоврядування: загальна характеристика. Місцеві ради. Повноваження виконавчих комітетів. Публічна муніципальна служба. Класифікація муніципальних функцій. Фінансово-економічні основи місцевого самоврядування: муніципальна власність, місцевий бюджет і майно, що перебуває у державній власності і передане в управління органам

місцевого самоврядування. Робота з населенням, громадськими організаціями, громадянами і підприємствами, розташованими на території муніципального освіти. Структуризація населення і місцеві спільноти в муніципальному управлінні. Взаємодія громадян із органами публічної влади та місцевого самоврядування.

Тема 9. Принципи та види публічного управління та адміністрування

Принципи публічного управління. Єдність керівництва і розподіл управлінської праці. Єдність розпорядження і конкретність виконавців. Вторинність інтересів управлінців, які займаються публічною службою. Первинність інтересів публічного управління. Потреба у централізації. Відсутність плинності кадрів. Відповідність заохочень і покарань результатам діяльності працівників. Наявність зворотного зв'язку. Оплата праці відповідно до складності, відповідальності і напруженості роботи.

Тема 10. Методологія інформаційно-аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні

Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. Системний аналіз і моделювання в інформаційно-аналітичній роботі. Синергетичні та когнітологічні аспекти інформаційно-аналітичної роботи.

Методологічні засади інформаційних досліджень. Методика формування інформаційної бази досліджень з відкритих і прихованих джерел. Методи роботи з документами. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. Методи роботи з джерелами та літературою. Методи ведення бесіди та спостереження. Підготовка окремих видів інформації (аналітичних документів).

Тема 11. Реалізація етапів аналітичної діяльності у публічному управлінні та адмініструванні

Планування, попередній аналіз та зіставлення інформації. Інтерпретація даних, виділення нецільової інформації. Оцінка інформації, факторів дезінформації. Виявлення прогалин в інформації, вибіркове оновлення інформації. Отримання вивідної інформації, вибір методів аналізу. Зберігання інформації, бази даних, типів звітів. Протиріччя в інформації, класифікація повідомлень.

Тема 12. Аналіз та прогнозування державної інформаційної політики. Інформаційні інновації та інфраструктура

Аналіз національних та регіональних інформаційних процесів, подій, явищ в державній інформаційній політиці. Стратегічний аналіз інформаційного середовища. Прогнозування в державній інформаційній політиці та інформаційних процесів: сутність, форми та методи. Система та порядок розроблення інформаційних прогнозів. Прогнозування глобальних,

національних та регіональних інформаційних викликів та загроз. Технічні характеристики та технічний захист державної інформаційної політики. Інтегрована багатосервісна широкосмугова мережа зв'язку.

Тема 13. Інформаційні продукти як результат інформаційно-аналітичної діяльності. Методика підготовки інформаційно-аналітичних продуктів

Поняття про інформаційну продукцію. Взаємозв'язок понять «інформаційна продукція», «інформаційний продукт», «інформаційні послуги». Виробники інформаційної продукції. Регламент на інформаційну продукцію. Інформаційно-аналітична продукція: питання типології. Класифікація інформаційно-аналітичної продукції. Загальна методика створення документації інформаційно-аналітичної продукції. Довідка як форма інформаційно-аналітичного обслуговування. Методика складання дайджесту та реферату.

Тема 14. Розвиток електронного урядування: сучасні тенденції та виклики

Електронне урядування: поняття, сутність, актуальність, мотивація запровадження та функціонування. Основні принципи, пріоритети та напрями розвитку електронного урядування. Мобільне урядування, цифрове урядування, розумне урядування: сучасні тенденції та виклики. Передумови та основні етапи впровадження та розвитку електронного урядування в Україні. Центральні органи влади в електронному урядуванні. Проблеми та тенденції впровадження електронного урядування в Україні.

Зарубіжний досвід впровадження електронного урядування. Кращі практики та досвід впровадження електронного урядування в Європейському Союзі. Аналіз помилок і проблем, визначення пріоритетів і тенденцій розвитку електронного урядування зарубіжних країн.

Тема 15. Електронна демократія

Сутність та основні етапи розвитку електронної демократії. Особливості сучасного етапу розвитку електронної демократії в Україні. Основні проблеми і перспективи розвитку електронної демократії. Електронна участь громадян у процесі прийняття управлінських рішень: тенденції та особливості.

Електронні послуги. Нормативно-правові акти, що регламентують надання електронних послуг. Інструменти електронної демократії – електронні звернення; електронні петиції; електронне голосування. Е-консультації щодо публічної політики та законодавства. Електронний парламент в Україні та світі.

Тема 16. Управління національною безпекою України

Основні напрями управління національною безпекою держави. Загальна характеристика національної безпеки як об'єкта публічного адміністрування. Принципи забезпечення національної безпеки. Нормативно-правове

регулювання сфери національної безпеки. Суб'єкти публічного адміністрування сфери національної безпеки. Верховна Рада України, Президент України та Кабінет Міністрів України як суб'єкти публічного адміністрування сфери національної безпеки. Рада національної безпеки і оборони України та Служба безпеки України як суб'єкти загальної компетенції у сфері національної безпеки. Закон України «Про основи національної безпеки України»; Указ Президента України «Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 вересня 2020 року «Про стратегію національної безпеки України»; Стратегія воєнної безпеки України затверджена Указом Президента України від 25 березня 2021 року № 121/2021.

ОРІЄНТОВНІ ТЕМИ ДОСЛІДНИЦЬКИХ ПРОПОЗИЦІЙ ДЛЯ ФАХОВОГО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

1. Система публічного управління національною безпекою України: інституційні засади та напрями трансформації в умовах воєнних загроз.
2. Державне управління стратегічними комунікаціями у сфері національної безпеки: механізми формування та забезпечення стійкості
3. Стратегічні комунікації та комунікативна стійкість органів державної влади в умовах інформаційних та гібридних загроз.
4. Публічне управління інформаційною та кібербезпекою держави в умовах цифрової трансформації та гібридної війни.
5. Державна політика захисту критичної інформаційної та критичної інфраструктури України: публічно-управлінські механізми.
6. Механізми державного управління енергетичною безпекою України в умовах воєнних загроз.
7. Аналітичне забезпечення прийняття рішень у сфері національної безпеки та управління ризиками в умовах воєнної нестабільності.
8. Адаптація системи публічного управління України до умов воєнного стану та післявоєнного відновлення.
9. Роль міжнародних організацій у публічному управлінні безпекою та післявоєнному відновленні України.
10. Глобальне публічне управління та інституційна роль міжнародних організацій у забезпеченні безпеки держав.
11. Міжнародні механізми відновлення державних інститутів та їх вплив на національні системи публічного управління.
12. Публічне управління у сфері прав людини та безпеки: національний та міжнародний досвід.
13. Реформування державних інститутів у контексті євроатлантичної інтеграції України: військово-стратегічний аспект.
14. Лідерство в органах публічної влади України: самореалізація керівника та ефективність публічного управління у воєнний час.
15. Особливості легітимності в сучасній системі публічного управління: комунікативний та управлінський вимір.
16. Роль взаємодії та комунікативного забезпечення у публічно-управлінській діяльності органів державної влади.
17. Соціальне партнерство держави, бізнесу та громадянського суспільства як механізм ефективного управління та безпеки розвитку.
18. Роль місцевого самоврядування у забезпеченні функціонування критичної інфраструктури та безпеки територіальних громад.
19. Децентралізація влади як чинник забезпечення національної безпеки та стійкості територіальних громад.
20. Формування позитивного іміджу органів державної влади як фактору довіри та ефективності публічного управління в умовах кризи.

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЩО ВІНОСЯТЬСЯ НА ВСТУПНИЙ ІСПИТ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ

1. Проаналізуйте сучасні концепції публічного управління та адміністрування.
2. Охарактеризуйте предмет публічного управління. Поняття та види публічного адміністрування.
3. Розкрийте сутність поняття, ознаки та природу публічного управління та адміністрування.
4. Визначте загальне та особливе в поняттях: державне управління, публічне управління, публічне адміністрування.
5. Охарактеризуйте адміністративно-правовий статус вищих, центральних, місцевих органів виконавчої влади.
6. Розкрийте систему органів виконавчої влади. Зробіть класифікацію органів виконавчої влади за масштабом діяльності.
7. Охарактеризуйте антикорупційну діяльність у сфері публічного управління та адміністрування.
8. Назвіть та охарактеризуйте сучасні підходи до визначення інструментів публічного управління.
9. Визначте та надайте характеристику механізмам взаємодії громадськості з органами державної влади та місцевого самоврядування.
10. Доведіть, що влада – це основний засіб публічного управління та адміністрування.
11. Розкрийте роль громадянського суспільства як суб'єкта публічного управління та адміністрування.
12. Обґрунтуйте роль публічного управління в процесі становлення та розвитку ринкової економіки.
13. Охарактеризуйте принципи публічного управління та адміністрування та їх реалізацію.
14. Доведіть, що управління – це визначальна функція публічного адміністрування.
15. Назвіть та охарактеризуйте принципи регулювання публічного адміністрування в соціально-політичних, соціально-економічних та соціально-культурних процесах.
16. Надайте визначення поняттям «публічна сфера» і «публічна політика».
17. Розкрийте роль методу для отримання нового знання і застосування його на практиці в системі публічного управління.
18. Обґрунтуйте роль солідаризації українського народу в умовах сучасних викликів.
19. Проаналізуйте взаємозв'язок і взаємозалежність політичної та економічної влади.
20. Визначте перспективи європейської інтеграції України.
21. Розкрийте сутність та структуру публічного управління України.
22. Проаналізуйте повноваження Президента України щодо виконавчої

гілки влади.

23. Розкрийте роль місцевих державних адміністрацій у системі публічного управління.

24. Надайте визначення сутності соціального партнерства та його напрямів.

25. Зазначте порядок набуття чинності нормативно-правових актів органів виконавчої влади.

26. Назвіть та охарактеризуйте представницькі та виконавчі органи місцевого самоврядування.

27. Відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» охарактеризуйте поняття «конфлікт інтересів».

28. Розкрийте сутність понять «публічне управління» та «публічне адміністрування».

29. Назвіть етапи та охарактеризуйте концептуальні моделі становлення і розвитку методології публічного управління в Україні.

30. Розкрийте процес розвитку методології публічного управління та адміністрування в Україні.

31. Назвіть основні функції аналітичної діяльності в системі публічного управління.

32. Обґрунтуйте, що управлінське консультування – це процес та діяльність.

33. Охарактеризуйте технології процедури прийняття та реалізації управлінських рішень.

34. Назвіть та охарактеризуйте етапи повного циклу прийняття рішень в публічному управлінні.

35. Розкрийте сутність поняття «управлінське рішення» та визначте його особливості.

36. Розкрийте сутність поняття «децентралізація».

37. Проаналізуйте децентралізацію влади як засіб забезпечення надання якісних адміністративних послуг на рівні територіальної громади.

38. Розкрийте сутність публічної служби та зазначте її види.

39. Вкажіть принципи забезпечення національної безпеки.

40. Доведіть, що місцеве самоврядування є формою децентралізації влади та гарантією демократичного політичного режиму.

41. Надайте визначення сутності та основних положень методології інформаційно-аналітичної діяльності в публічному управлінні та адмініструванні.

42. Доведіть, що держава є гарантом соціальної спрямованості ринкової економіки.

43. Наведіть низку важливих особистісних якостей керівника в органах державної влади та способи їх розвитку.

44. Назвіть та охарактеризуйте принципи ефективного керівництва в публічному управлінні та адмініструванні.

45. Охарактеризуйте комунікаційний процес у системі публічного управління та адміністрування.

46. Назвіть закономірності й особливості комунікації керівництва з підрозділами органу державної влади.
47. Вкажіть на особливості ділового спілкування на державній службі.
48. Назвіть сучасні інструменти реалізації публічного управління та адміністрування.
49. Надайте визначення поняттю «відповідальність» та окресліть його роль для органів державної влади, місцевого самоврядування та їх посадових осіб.
50. Проаналізуйте організацію діяльності сучасного державного службовця.
51. Проаналізуйте та зробіть зіставлення понять «управління» та «адміністрування».
52. Доведіть, що публічне управління – це нова модель організації державного управління в Україні.
53. Назвіть основні етапи еволюції громадянського суспільства в незалежній Україні.
54. Розкрийте основні механізми та стилі публічного адміністрування.
55. Надайте визначення поняттю «бюрократія» та охарактеризуйте її основні функції.
56. Назвіть та охарактеризуйте основні напрями державного регулювання економікою та окресліть його роль у період криз і спадів.
57. Проаналізуйте нормативно-правову базу антикорупційної діяльності.
58. Проаналізуйте нормативно-правову базу публічного управління та адміністрування.
59. Назвіть та охарактеризуйте принципи та методи публічного управління.
60. Розкрийте сутність основних соціальних та економічних функцій держави.
61. Зазначте економічні основи місцевого самоврядування.
62. Назвіть та охарактеризуйте форми участі громадян у місцевому самоврядуванні: місцевий референдум, збори, правотворча ініціатива громадян тощо.
63. Розкрийте сутність стратегічного планування на муніципальному рівні. Цільові програми як інструмент розвитку муніципалітету.
64. Порівняйте поняття «детермінізм» та «індетермінізм» та їх вплив на реалізацію публічного управління та адміністрування.
65. Охарактеризуйте реформи публічного управління в розвинених країнах.
66. Зазначте тренди державного управління від XIX ст. до XX ст.
67. Проаналізуйте теорію бюрократії М. Вебера.
68. Типи легітимації влади і характер політико-адміністративного управління (за М. Вебером).
69. Охарактеризуйте стан публічної служби в Україні та окресліть перспективи її розвитку.
70. Надайте визначення поняттям «корупція» та «корупційні дії» у

контексті Закону України «Про запобігання корупції».

71. Окресліть смисли понять «результативність» та «ефективність» публічного управління та адміністрування.

72. Назвіть та охарактеризуйте основні інститути громадянського суспільства.

73. Зазначте функції громадянського суспільства.

74. Назвіть та охарактеризуйте види громадянського суспільства.

75. Громадянське суспільство як сфера формування та розвитку єдиного комплексу цінностей та відносин.

76. Обґрунтуйте, що національна безпека – це об’єкт публічного управління.

77. Окресліть основні функції публічного управління та адміністрування у сфері національної безпеки.

78. Розкрийте нормативно-правове регулювання сфери національної безпеки.

79. Надайте визначення сутності інформаційної політики держави та наведіть приклад її аналізу та прогнозування.

80. Визначте актуальні проблеми впровадження електронного урядування в Україні та продемонструйте можливі шляхи їх подолання.

81. Охарактеризуйте основні етапи становлення та розвитку електронної демократії та їх особливості в Україні.

82. Визначте проблеми, що гальмують розвиток електронної демократії в Україні.

83. Проаналізуйте основні інструменти електронної демократії та переваги від їх застосування.

84. Наведіть приклади кращих зарубіжних і вітчизняних практик застосування електронної демократії.

85. Доведіть, що електронні петиції – інструмент електронної демократії. Наведіть приклади успішного його застосування в Україні.

86. Наведіть кращі зарубіжні практики впровадження електронного урядування. Проаналізуйте та вкажіть на необхідність їх адаптації в Україні.

87. Розкрийте сутність та особливості проведення електронного голосування. Наведіть приклади успішного його застосування.

88. Наведіть класифікацію інформаційно-аналітичної продукції та проаналізуйте загальну методику створення документації інформаційно-аналітичної продукції.

89. Назвіть та охарактеризуйте суб’єкти публічного адміністрування сфери національної безпеки.

90. Окресліть значущість суспільної довіри у процесі взаємодії громадян із органами публічної влади та місцевого самоврядування.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Базова

1. Збірник тестів за освітньо-професійними програмами «Публічне управління та адміністрування» для першого та другого рівнів вищої освіти: практикум / Сидоренко Н. С., Мунько А. Ю., Трещов М. М., Шевченко С. О., Липовська Н. А. Дніпро : ДДУВС, 2023. 242 с. URL: <https://surl.li/auavzp>
2. Інституціональне забезпечення публічної влади: навч. посіб. [для магістрів усіх форм навчання за напрямом підгот. зі спец. «Публічне управління та адміністрування» / Н. М. Корчак та ін.]; за заг. ред. Н.М. Корчак, Л.В. Гонюкової; М-во освіти і науки України, Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка. Київ: ВПЦ «Київський університет», 2022. 303 с.
3. Ковальчук В.Г. Публічне управління : навч. посіб. / В.Г. Ковальчук, А.О. Дегтяр, Т.Ю. Павленко; М-во освіти і науки України, Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т». Харків: ХАІ, 2024. 183 с.
4. Леонов Я.В. Публічне управління та адміністрування: навч. посіб. / Леонов Я.В., Бондар А.С., Аносова О.С. Харків: ХДАФК, 2024. 254 с. URL: <https://surl.li/bzdeig>
5. Лозинська Т. М. Публічне управління : навч. посіб. [для студентів спец. 281 Публ. управління та адміністрування галузі знань 28 Публ. упр. та адміністрування] / Т. М. Лозинська, О. В. Іваніна, Т. О. Щетініна ; М-во освіти і науки України, Полтав. держ. аграр. ун-т. Полтава: АСМІ, 2023. 188 с.
6. Публічне управління та адміністрування : навч. посіб. / [Якобчук В. П. та ін.; за заг. ред. В. П. Якобчук]; М-во освіти і науки України, Поліс. нац. ун-т. Київ: Ліра-К, 2025. 475 с.
7. Публічне управління у сфері цивільної безпеки: навч. посіб. [для здобувачів вищ. освіти за другим (магістер.) рівнем вищ. освіти за спец. 281 «Публічне управління та адміністрування», наук. і наук.-пед. працівників та ін. / авт. кол.: Крюков О. І., Лопатченко І. М., Помаза-Пономаренко А. Л.] ; Нац. ун-т цивіл. захисту України. Харків: Діса плюс, 2024. 169 с.
8. Публічне управління: правові, організаційні та соціальні проблеми розвитку / [Н. Балашова та ін.; за наук. ред. М.І. Лахижі, Я.В. Качан, В.Б. Сухомлина] ; Федерація проф. спілок України, Акад. пр. соц. відносин і туризму. Київ : АПСВТ, 2025. 231 с.

Допоміжна

1. Аналітична діяльність в системі публічного управління / укладачі О. І. Пархоменко-Куцевіл, З. В. Гбур. К., 2021. 16 с.
2. Ганущин С. Н. Публічне управління у системі ціннісних координат формування громадянського суспільства в Україні. Львів : Растр-7, 2023. 499 с.
3. Довгань Л. Є. Стратегічне управління: навчальний посібник. URL: <http://uchebniks.net/book/178-strategichne-upravlinnya-navchalnij-posibnik-dovgan-lye.html>.
4. Жовнірчик Я.Ф., Тимофеев С.І. Корупція як одна з перешкод у формуванні професійної культури публічних службовців. *Публічне управління*

та регіональний розвиток. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2022. Вип. 16. С. 466-496. URL: <https://doi.org/10.34132/pard2022.16.09>.

5. Кропивницький В. С. Публічне управління та адміністрування у сфері цивільного захисту в Україні: теорія, методологія, практика / В. С. Кропивницький ; Нац. ун-т цивіл. захисту України. Харків : Діса плюс, 2022. 331 с.

6. Куйбіда В.С., Шпекторенко І.В. Методологія публічного управління як система: теоретичні та практичні аспекти. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2022. Вип. 29. С. 7-12. DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.29.1>.

7. Пархоменко-Куцевіл О.І. Міжнародний досвід впровадження цифровізації в систему публічної служби: досвід для України. *Публічне управління та митне адміністрування*. Спецвипуск, 2022. URL: <https://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2022/spec/15.pdf>.

8. Пархоменко-Куцевіл О.І., Гбур З.В., Кошова С.П. Теорія і практика реформ в системі публічного управління. К., 2021. 26 с.

9. Публічне управління взаємодії влади з засобами масової інформації у сучасній Україні: теорія та практика / Домбровська С. М. [та ін.] ; Держ. служба України з надзвич. ситуацій, Нац. ун-т цивіл. захисту України. Харків : Діса плюс, 2023. 192 с.

10. Публічне управління та адміністрування : підгот. до Єдиного держ. кваліфікац. іспиту за спец. 281 "Публ. упр. та адміністрування" для здобувачів другого (магістер.) рівня вищ. освіти : навч. посіб. / М-во освіти і науки України, Держ. ун-т "Київ. авіац. ін-т" ; [авт.-уклад.: Грищенко І. М. та ін. ; за заг. ред. І. М. Грищенко]. Київ : КАІ, 2025. 225 с.

11. Пухкал О.Г. Політико-правові передумови становлення інституту префекта в системі місцевої влади в Україні / О. Г. Пухкал, С. О. Сергов. *Наукові перспективи*. 2023. Вип. 8(38). С. 251-263. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8\(38\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-8(38)).

12. Ситник Г. П. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник : [для студентів, аспірантів ЗВО, слухачів системи перепідготування держ. службовців] / Г. П. Ситник, М. Г. Орел ; [за ред. Г. П. Ситника] ; М-во освіти і науки України, Київ. нац. ун-т ім. Т. Шевченка. Київ : ВПЦ "Київський університет", 2022. 463 с.

13. Скрипнюк О.В., Жовнірчик Я.Ф. Державна політика України у сфері патріотичного виховання молоді: сучасний стан та перспективи розвитку. *Публічне управління та регіональний розвиток*. Миколаїв : Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2023. Вип. 19. С. 152-176. URL: <https://doi.org/10.34132/pard2023.19.08>.

14. Суспільна довіра як чинник ефективного публічного управління : монографія / за заг. Ред Т. В. Новаченко. Київ : НАДУ, 2021. 160 с.

15. Шаульська Г. М. Громадянське суспільство і публічне управління

України крізь призму людиноцентричної парадигми: теорія і практика / Шаульська Г. М. ; Ін-т законодавства Верхов. Ради України. Київ : Людмила, 2022. 299 с.

Нормативні акти

1. Конституція України, прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28.06.1996 р. (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>.

2. Про державну службу : Закон України від 10.12.2015 № 889-VIII : станом на 01.01.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>.

3. Про доступ до публічної інформації : Закон України від 13.01.2011 № 2939-VI: станом на 08.10.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>.

4. Про засади внутрішньої і зовнішньої політики : Закон України від 01.07.2010 № 2411-VI : станом на 31.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2411-17#Text>.

5. Про засади державної мовної політики : Закон України від 03.07.2012 № 5029- VI : станом на 01.07.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5029-17#Text>.

6. Про захист персональних даних : Закон України від 01.06.2010 № 2297-VI : станом на 27.10.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2297-17#Text>.

7. Про звернення громадян : Закон України від 02.10.1996 № 393/96-ВР : станом на 31.12.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/393/96-вр#Text>.

8. Про інформацію : Закон України від 02.10.1996 № 2657-XII: станом на 27.07.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12#Text>.

9. Про Кабінет Міністрів України : Закон України від 27.02.2014 № 794-VII: станом на 08.03.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/794-18#Text>.

10. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР : станом на 19.04.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/280/97-вр#Text>.

11. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586- XIV : станом на 03.08.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/586-14#Text>.

12. Про наукову і науково-технічну діяльність : Закон України від 26.11.2015 № 848-VIII : станом на 04.12.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>.

13. Про національну безпеку України : Закон України від 21.06.2018 № 2469-VIII : станом на 31.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2469-19#Text>.

14. Про Положення про Офіс Президента України : Указ Президента України від 25.06.2019 № 436/2019 : станом на 12.02.2024. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436/2019#Text>.

15. Про затвердження Регламенту Кабінету Міністрів України : Постанова Кабінету Міністрів України від 18.07.2007 № 950 : станом на 11.05.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/950-2007-%D0%BF#Text>.

16. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України : Закон України від 23.03.2000 № 1602-III : станом на 02.12.2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1602-14#Text>.

17. Про державні цільові програми : Закон України від 18.03.2004 № 1621-IV : станом на 31.03.2023. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1621-15#Text>.

18. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : Постанова Кабінету Міністрів України від 31.01.2007 № 106 : станом на 23.04.2021. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-п#Text>.

19. Про схвалення Стратегії енергетичної безпеки : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.08.2021 № 907-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/907-2021-р#Text>.

20. Про схвалення Концепції розвитку електронного урядування в Україні : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 20.09.2017 № 649-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/649-2017-р#Text>.

21. Деякі питання документування управлінської діяльності : Постанова Кабінету Міністрів України від 17.01.2018 № 55: станом на 01.12.2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/55-2018-п#Text>.

22. Про Стратегію національної безпеки України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/n0005525-20#Text>.